



# REPORTE MENSUAL

Rentabilidad 2009 y  
Drivers para 2010

Marzo 2010  
Reporte N° 33

[reporte@zonabancos.com](mailto:reporte@zonabancos.com)

zona**Bancos** » Informa | Compara | Asesora

## Ediciones Anteriores:



Reporte Zona**BANCOS.com**  
FEBRERO 2010  
*El mercado de Cambios*



Relevamiento de Mercado Zona**BANCOS.com**  
FEBRERO 2010  
*Préstamos Personales, Préstamos Hipotecarios, Tarjetas de Crédito y Plazos Fijos*



Reporte Mensual Zona**BANCOS.com**  
DICIEMBRE 2009  
*Estrategias de Fondeo*



Reporte Económico Zona**BANCOS.com**  
DICIEMBRE 2009  
*Escenarios Económicos 2010*

Si desea visualizar todos los reportes, visite la sección de Reportes y Relevamientos de nuestro sitio en: <http://www.zonabancos.com/ar/asesoramiento/reportes/>

Finalmente, Zona**BANCOS.com** le ofrece como siempre la posibilidad de obtener informes en base a sus necesidades, los que serán confeccionados por nuestro staff de analistas como así también charlas de actualización (normativas, económicas y de mercado) para ser dictadas "in company" por nuestros especialistas y consultores asociados.

## ABSTRACT

El sistema financiero local finalizó el año 2009 con una utilidad de \$ 8.078 millones (alrededor de \$ 8.600 millones considerando los resultados por participaciones permanentes en entidades financieras locales), obteniendo por quinto año consecutivo importantes resultados positivos.

De las 83 entidades existentes a diciembre 2009, 74 obtuvieron resultados finales positivos.

La característica que une a las 9 entidades que soportaron pérdidas, es que su estructura administrativa es muy grande frente a los resultados por intermediación y prestación de servicios que generan. Todas presentaron resultados operativos negativos, por lo tanto su déficit es estructural y no se debió a circunstancias especiales.

Adicionalmente, hubo otras 6 entidades cuyos resultados finales fueron positivos gracias a los resultados extraordinarios obtenidos, ya que los resultados ordinarios fueron negativos.

El 2009 fue un año en el cual las entidades, debido a la turbulencia política y al estancamiento del crecimiento económico sostenido de los últimos años, eligieron aplicar políticas conservadoras en cuanto a la toma de riesgos y centraron su estrategia en el cross selling. Hasta entidades enfocadas históricamente a segmentos del mercado más riesgosos prefirieron restringir fuertemente la colocación de productos a individuos con bajo score de comportamiento o dudosa cobrabilidad.

El año 2010 crea nuevas expectativas, por lo que muchas entidades están analizando cierta flexibilización en sus políticas con la idea de captar nuevamente clientes de mercado abierto y asumir mayor riesgo, aunque debidamente gestionado.

A través del análisis de cifras del BCRA, información de mercado y de relevamientos propios, el presente trabajo analiza la rentabilidad del sistema con un enfoque microeconómico y macroeconómico, destacando generalidades y tendencias claves para comprender el funcionamiento del sistema financiero argentino. Contiene una importante cantidad de cuadros comparativos que brindan un claro panorama del enfoque del negocio y de la “mezcla de productos” del sistema y de las principales entidades.

Por todo lo señalado, el presente reporte constituye un material de consulta que resulta de gran utilidad para la revisión de las estrategias comerciales que las entidades delinearon para 2010 y para redefinir, en caso de ser necesario, sus drivers de rentabilidad para el presente ejercicio.

## Staff

**Director:**  
Marcelo Zárate

**Director de Reportes:**  
Martín Rodríguez

**Columnistas:**  
Sandra Oliveti  
Carlos Gerard

**Depto. Comercial:**  
Miguel Melillo

[reporte@zonabancos.com](mailto:reporte@zonabancos.com)

## Contenido

- 1 Los resultados del 2009 para el sistema
  - 2 Los que perdieron
  - 3 Los que más ganaron (volumen)
  - 4 Los más rentables
  - 5 Intermediación Financiera
    - 5.a. Ingresos Financieros
    - 5.b. Egresos Financieros
    - 5.c. Volumen y margen
  6. Servicios
    - 6.a. Ingresos por Servicios
    - 6.b. Egresos por Servicios
    - 6.c. Margen neto por Servicios
  7. Costos de Estructura
    - 7.a. Composición
    - 7.b. Cobertura
  8. Resultados Extraordinarios
    - 8.a. Utilidades Diversas
    - 8.b. Pérdidas Diversas
  9. Drivers de Rentabilidad para 2010
- Anexos
- I - Ranking de Entidades por Resultados
  - II - Comparativo de Ranking por Resultados años 2008 y 2009
  - III - Ranking de Entidades por Indicadores
  - IV - Ranking de Entidades por Ingresos Operativos Brutos
  - V - Composición Ingresos Financieros - Parte 1
  - V - Composición Ingresos Financieros - Parte 2
  - VI - Composición Egresos Financieros
  - VII - Composición Ingresos por Servicios
  - VIII - Composición Egresos por Servicios
  - IX - Composición Costos de Estructura
  - X - Cobertura de los Gastos de Administración
  - XI - Composición Utilidades Diversas
  - XII - Composición Pérdidas Diversas